

## Programa de formación gerencial para PYMES

### OBJETIVOS

El programa de formación gerencial para PYMES tiene como objetivo la formación integral de empresarios para incrementar la competitividad y el crecimiento de sus empresas mediante la capacitación y formación en la construcción de un proyecto sólido y consistente. Desarrollar y validar el modelo de negocio de cada empresa de forma tal que les permita el desarrollo sostenible en el medio y largo plazo, respaldado por acciones coherentes con la estrategia definida.

### PROYECTO DE CRECIMIENTO

El programa brinda la posibilidad de realizar un proyecto de crecimiento específico para cada negocio. A tales efectos, cada participante cuenta con el apoyo de un tutor designado por la universidad. Los participantes que asisten a un 75% de las clases reciben un certificado de asistencia, aquellos quienes realicen el proyecto de crecimiento y lo aprueben recibirán un certificado de aprobación del programa.

### PARTICIPANTES

El programa está dirigido a empresarios de PYMES clientes del BBVA, que ocupan cargos de liderazgo en sus organizaciones y tienen un claro interés en desarrollar sus empresas a su máximo potencial alineado con una visión estratégica de mediano y largo plazo.

### METODOLOGÍA

#### EXPOSICIÓN DE CONCEPTOS

Teoría  
Intercambio de conocimientos  
Intercambio de experiencias

#### CASOS Y EJERCICIOS PRÁCTICOS

Aplicación práctica  
Reflexión sobre distintas alternativas de solución  
Aplicación de conceptos a situaciones y casos

#### PROYECTO FINAL

Elaboración y puesta en práctica de un proyecto de crecimiento.  
Tutorías

## CONTENIDO Y CALENDARIO

### BLOQUES TEMÁTICOS

Taller de estrategia aplicada

Modelo de negocios

Evaluación financiera de proyecto

Gestión de la red de socios y alianzas

Objetivos e indicadores estratégicos

Gestión de proyectos

Liderazgo

Proyecto Integrador

### JULIO

L	M	X	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24/31	25	26	27	28	29	30

### AGOSTO

L	M	X	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Las clases se dictan una vez a la semana: jueves de 14.00 a 18.00 hs. A excepción de la clase del 31 de agosto que se dictará de 9.00 a 18.00 hs. (se incluye el almuerzo como parte de la actividad).

## COMITÉ EVALUADOR



Dr. Gaston J. Labadie  
Decano Universidad Ort  
Uruguay



Patricia Marques  
Presidente DESEM



Carlos Lecueder  
Empresario



Juan Carlos Alonso  
Director Desarrollo de Negocios y  
Transformación BBVA Uruguay

## ENRIQUE KRAMER

MBA, Universidad de Navarra (IESE). Contador Público y Licenciado en Administración. Ex Gerente, Departamento de Consultoría, Price Waterhouse. Ex Jefe, Departamento de Controlling, Boehringer Ingelheim, Barcelona, España. Ex International Visiting Scholar, Harvard Business School. Ex Director Gerente para el Mercosur, Grupo Velcro. Docente invitado, WHU – Otto Beisheim School of Management, Alemania. Ex Gerente de Servicios de Asesoramiento a la Gerencia, Price Waterhouse. Premio a la Excelencia Docente 2007, Postgrados y Ejecutivos, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Catedrático de Dirección Estratégica. Coordinador Académico de Gerencia y Administración

## ALEJANDRO MORENO

MBA, Universidad ORT Uruguay. Contador Público. Certificado en Docencia Universitaria, Universidad ORT Uruguay. Profesor visitante, ESADE Business School Campus Buenos Aires. Gerente Financiero, ARMCO Uruguaya. Asesor, Villarural Empresa Forestal. Asesor, Manirux. Ex Senior, Departamento de Auditoría, Tea Deloitte & Touche. Premio a la Excelencia Docente 2003 y 2009, Postgrados y Ejecutivos, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Catedrático Asociado de Finanzas de Empresas.

## JOSÉ GORDÍN

Postgrado en Marketing, Universidad Católica del Uruguay. Postgrado en Coaching y PNL, Universidad de Belgrano, Argentina. Licenciado en Ciencias de la Comunicación. Facilitador de cambios en negocios, organizaciones y comunicación. Mentor de Endeavor. Ex Gerente General y Comercial para Latinoamérica, Soho. Ex Gerente de Comunicaciones Institucionales y Marketing, Nuevo Banco Comercial. Ex Responsable de Cuentas en Relaciones Ogilvy/Empresas, Punto Ogilvy & Mather.

## ALAN COHN

Master Profesional en Dirección y Administración de Empresas, Universidad de Montevideo. Ingeniero en Telecomunicaciones. Project Coordinator, Huawei Technologies. Ex Project Manager, Teletipos Ingeniería. Ex Ingeniero de Proyectos, Ikatu-Bang & Olufsen.

## LUIS SILVA

Doctor en Dirección de Empresas, Universidad de Valencia, España. MBA, UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Irlanda. Postgrado en Administración de Empresas, Universidad de la República. Ingeniero Industrial Mecánico. Director, Xternum Consultores. Premio 2011 a la Investigación y Producción Académica, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Coordinador Académico del MBA. Candidato a Investigador – Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

## YAMANDÚ BERMÚDEZ

MBA, Universidad Politécnica de Madrid. Programa de Alta Gerencia, INCAE, Costa Rica. Director, Performance Plus Group. Premio a la Trayectoria y Contribución 2007, Facultad de Administración y Ciencias Sociales.

## RAÚL BIANCHI

MBA, Universidad Politécnica de Madrid. Project Management Professional, Project Management Institute, Pennsylvania. Ingeniero Industrial Mecánico. Director, Grupo Truput.

## PABLO PEQUEÑO

Master Ejecutivo en Dirección de Empresas, IAE Business School, Universidad Austral, Argentina. Diploma en Finanzas, Universidad ORT Uruguay. Contador Público. Gerente, Área Consultoría, Deloitte.

## OPINIONES DE LOS PARTICIPANTES

*“Nos ha permitido tomar en cuenta puntos importantes que no habíamos tenido en cuenta y ellos van a ser muy beneficiosos para el desarrollo de nuestro negocio.”*

Cecilia Jodal  
Empresa participante Labimed

*“Yo tenía en la cabeza el proyecto, me costó mucho llevarlo al papel, me sirvió mucho la ayuda de los profesores y fue muy importante ver escrito en un papel lo que yo tenía en la cabeza.”*

Fabrizio Aguilar  
Empresa participante Sanfer S.A.

## CONTACTO

Escuela de Postgrados  
Facultad de Administración y Ciencias Sociales  
Universidad ORT Uruguay

ejecutivos@ort.edu.uy  
<http://facs.ort.edu.uy/ejecutivos>  
[www.ort.edu.uy](http://www.ort.edu.uy)

Bvar. España 2633  
Tel.: (+598) 2707 1806

Marzo  
2017